



NEWS

新店舗 さくら『青山店』 今春5月オープン！

交野市内の北部に位置する「青山店」かねてよりスタッフ切望の支店オープンが実現します。これもひとえに、ご愛顧を賜るお客様あってのこと。深く感謝するとともに、地域密着店の使命を肝に命じ、社員一同、さらに気を引き締めてまいります。引きつづき、よろしくお願ひ申し上げます。

なくなったらあかんもんもある。時代変わっても。

・・・今回は特別企画で、会長と社長に親子対談をお願いしました。創業者と継承者、それぞれの視点から新店舗に向けて、お店づくりへの想いを語ってもらいました。・・・広報 / 後藤

——今日は「お店づくり」をテーマに、ここまで来れた継続の難しさも含めて、ぜひお話を伺いたいです。

吉村力会長（以下会長）：オープンして10年ほどでバブル景気。その頃は若かったので自分の欲と社員の将来を第一に考えて、お店の展開や事業をしていた。枚方に数店舗のれん分けをしたり、飲食店もやったね。その後バブル崩壊でわかったことは、簡単にできたもんは簡単に崩壊するということ、急に伸びたもんはその反動が絶対あると身近に体験した。その時は「人生コツコツしかない！」と決意したね。でもそのコツコツを自分なりに守って来たからこそ今日があるんやと思う。

——お店が拡張していた頃の社長は小学生高学年～中学生だと思いますが、お父さんのお店をどんな風に見てました？

吉村健二社長（以下社長）：社員のみなさん、独立心のある方が多かったので、ウチで修業をしてお店をもつのが当たり前の感覚でした。子どもながらにひとつのお店がどんどん大きくなるというよりも、父が教えて、のれん分けするやり方をしてるんだなと思って見てました。社員のお兄ちゃん達に小さい頃から遊んでもらってたので、逆に新しい店に行って離れてしまうのが寂しかったのを覚えてます。でもね、せっかくここでしっかり技術を習得して始めたハズなのに、何でうまいこと行かへんのやろ？とは思っていました。

——やはり軌道に乗るのは簡単じゃないですよね。

会長：貯めていた資金で独立すれば違う結果になるやろうけど、たいてい借入れをし

て始めるから、返済に追われてしまう。僕が店を開いた1ヶ月後すぐ赤字状態になり、毎日500軒ぐらい自分の足で地域をまわり飛び込み営業をしてた。お客さんにお代金を頂いたら、それを手に握りしめて材料を買いに走ってたんが日常。そんな姿を従業員は見てたはずなんやけど、頭ではわかっていてもやっぱり体験しないと違うやろうね。

食えるか食えへんかのドン底の時に、何が何でもそこから抜け出でやろうと思うか、もうしゃ~ないわと諦めるか。

それにね、浮かれた時代の中で、知合いに「電気屋なんてやってられへん」とか「こんなんせな！」「あんなんせなあかん！」みんないろいろ言うてくれた。でも時代の波に乗って一攫千金を目指した者は、結局おらんようになったな。

50歳ぐらいになった時に「コツコツやな」と、ほんまに悟った。



——リフォームを手掛けるようになった頃のお話を詳しくお聞きしたいです。

会長：お客様宅で電気工事をしていると「蛍光灯の球が高くて替えられへん」とか「脚立のぼられへん」と言われることが頻繁にあって、ちょっとしたことにお役に立

てる、こういう感じのお店になつたらいいなど若い時からイメージは持っていた。バブル弾けて電気関係だけでの運営がしんどくなつていった頃、いろんな修繕工事を求められる時代になり「あんたとこ、こんな出来ひんの？」とよく聞かれた。パナソニックのキッチンやトイレが話題になり始めてた頃、それに伴う大工さんや職人さん達との出会いで、より関心が深まった。

——社長が参入されたのはこの頃ですか？

社長：私は卒業してすぐ東京のビル運営関係の不動産会社に入り、管理営業の仕事をした。私の売上目標が2億…とかやつたんです。最初はすごいなと思いましたが、4年ほど経って、その数字の実感やリアル感がなく虚無感しかない。将来このままいいんかな…と考え始めた時、小学生の頃に親父と一緒にお客様宅を訪ねたり、チラシ配りを一日50円のアルバイトで夜まで頑張ったり。お客様とて「息子さん？」と、オヤツをいっぱい頂いたり。

お金を頂戴するという実感があったのを思い出していました。

当時の営業スタイルが「対ひと」ではなく「対会社さん」相手だったから、ひょっとすると僕は対面するお客様との商いの方が好きやつたんかも…とか考えましたね。

会長：坂ちゃんやり出したら、腕の良い職人達との出会いもあって、次から次へと工事の紹介をもらえるようにまでなつていった。ある時、親戚から4000円



ほどの電気工事をやらせてもらってたら、また別件で6000万円クラスのリフォームしたいとの注文があった。日常業務をこなしながらの大きな仕事、人員不足してゐるに「やります」て言つてしまつて。ウチに帰つたら「親父そんなん無茶や、出来ひんで！引受けどないすん？」と健二（社長）に言われた。

——お父さんである会長から「来てくれ」とのお説明はあったんですか？

社長：…それが一回も言われたこと無かったです。

会長：僕は、息子には自分の人生やから、「来い来い！あと繼げ！」という気になつたことは一回も無いな。

昔からの持論やけど、実力のある者がリーダーになり、会社を引っ張っていくべき。自分のやってきた事業がなくなるという事は、自分の生き様がなくなる！という意識を常に持つたし、今も変わってない。

会長：正直その時、手伝ってくれてなかつたら、無事に工事終わつてなかつたかもしれん。

社長：電気の事も建築もやったことないし、全く無知のまま手伝うことになり、できるかな？より、せなどうしようもない！状態。何とか乗り越えな！と一生懸命に頭も体も動き回つた一年でした。

——お父さんである会長から「来てくれ」とのお説明はあったんですか？

社長：…それが一回も言われたこと無かったです。

会長：僕は、息子には自分の人生やから、「来い来い！あと繼げ！」という気になつたことは一回も無いな。

昔からの持論やけど、実力のある者がリーダーになり、会社を引っ張っていくべき。自分のやってきた事業がなくなるという事は、自分の生き様がなくなる！という意識を常に持つたし、今も変わってない。

——会長から見て、その頃の社長はどんな風でしたか？

会長：僕自身は体で仕事を覚えていくタイプやけど、社長はしょっちゅう何でも調べてた。職人と一緒に現場作業もしてたし。暑い時に倒れへんかいなと心配してたら、ホンマに倒れてしまつたね。

社長：近くの医院に連れてってもらつたら入り口で意識が飛んで、バタン！！

慌てて救急車で病院へ運ばれたら「過呼吸」やつて…（笑）

会長：でもあの時は、ウチの家系で跡取りはこの子しか居てないので「死んだらどういなんねん！」てそんな事まで考えたよ。

何から何まで勉強しなあかんし、現場の実務だけでも大変やつたろうけど、もの凄いようやつてたと思う。

社長：会社の会計を分解してみたら、弱いところとかが見えてきて。このままやつたら人も潰れるし何とかせなと必死でした。

会長：社長が経営を改革しようとすると、昔のやり方を変えたくない俺と坂ちゃん。抵抗勢力やつたと思うよ。そんな中しつちゅう話し合いながら、調べて、聞いて、確認して、相談して。

電気の事は100%わかるけど、リフォーム事業の経営の知識が薄いままで急速に広がつて行ったから、原価計算してみると利益なんて無くて、何してるこっちゃわからん！という状態やつた。数をいっぱいこなしてもカツカツ。健二はそういうところも勉強して、よう調べていたよ。

■続きは紙面がなくなったので、残念ながら次号！お楽しみに！

水回りのトラブルやおうちに関するお困りごと！迅速に駆けつけます！
さくら『青山店』はここです！



交野市青山 3-2-19

来る5月 新店オープンにつき
人財急募！

- 工事施工担当者
- 受付事務担当者

★こんなスタッフを募集！

- ・さくらの理念に賛同いただける方
- ・人が好きで健康な方
- ・年齢不問、経験年数不問